

Margriet van der Meijden  
Morgenstond 21  
3454 SR DE MEERN  
06-28202456

[margriet@vdmzorgcontrol.com](mailto:margriet@vdmzorgcontrol.com)



## Curriculum Vitae

### Profiel

Gedreven financiële professional met brede kennis en ervaring in zorgadministratie/zorgcontrol, procesmanagement en governance/compliance. Kennis van zorgproducten in care en cure. Adviseur en programmamanager op WO werk- en denkniveau. Bouwende pragmaticus die zinnige innovaties omarmt. Rots in de branding.

### Werkervaring

2018 - 2019 *Leids Universitair Medisch Centrum*

Hoofd medische documentatie a.i.

Manager: aansturen van team van 8 administratieve medewerkers (medisch codeurs, datamanagers).

Projectleider: organiseren van het aanbestedingstraject voor het medisch archief.

Hoofd zorgdeclaratie a.i.

Manager: Tijdelijk manager van team van 6 administratieve medewerkers. Implementeren Horizontaal Toezicht, verzorgen aansluiting HiX/Valuecare.

2018 *VDM Zorg & Control*

Als interim manager, zorgcontroller en adviseur maak ik het verschil. Dicht bij de bestaande organisatie, probleemoplossend met oog voor belangentegenstellingen

2017 - 2018 *De ZorgInfostraat/Raad & Daadbureau*

Senior adviseur en veranderaar bij opdrachtgevers (zie onder).

Docent: diverse groepen medewerkers (MBO tot en met WO achtergrond).

Ontwikkelaar (les)materiaal van onder andere Horizontaal Toezicht, zorgregistratieve processen, wet- en regelgeving, procesmanagement.

2018 *GGZ Friesland (via Raad & Daadbureau)*

Expert wet- en regelgeving vertalen van wet- en regelgeving naar organisatie en risicomatrix, ingebed in bestaande overlegstructuur. Adviseur en sparringpartner voor de directeur Financiën & Control

2017-2018 *Mondriaan (via De ZorgInfostraat)*

Trainer: richting geven aan het proces van teambuilding bij de centrale zorgadministratie. Opleiden van decentrale zorgadministrateurs met begeleiding naar afstuderen.

2017 - 2018 *QuoRatio, detacheerder van zorgadministrateurs (via De ZorgInfostraat)*

Docent: opleiden en trainen van jonge HBO-/ WO-ers naar startniveau zorgadministrateur.

2017 - 2018 *Amaris Zorggroep (via De ZorgInfostraat)*

Docent: opleiden en begeleiden van zorgadministrateurs naar professionelere rol.

2015 – 2017 *Rivas Zorggroep*

Hoofd Zorgadministratie: leidinggeven aan een team van 11 FTE, 14 personen. Daarin verantwoordelijk voor controle op en facturatie van diverse zorgstromen (VVT, MSZ, WMO) en als adviseur betrokken bij zorgverkoopproces.

Resultaat: Effectieve overlegstructuur en proces voor jaarlijkse implementatie van (nieuwe) wet- en regelgeving. Communicatie met Medisch Specialistisch Bedrijf en medische staf verbeterd en geprofessionaliseerd. Succesvolle(re) samenwerking tussen ondersteunende diensten bereikt. Team voorbereid op veranderingen en reorganisatie.

2008 – 2015 *Rivas Zorggroep*

AO/IC functionaris: verantwoordelijk voor 3rd line of defence controles, audits, steekproeven e.d. Adviseur voor Raad van Bestuur. Opstellen interne controleplan, onderhouden van contact met accountant op het controledossier. Samenwerken met zorgadministratie bij Zelfonderzoek 2012/2013, 2014 en 2015. Intensief samenwerken met BI op vlak van ontsluiten datawarehouse en bouwen van rapportages ter ondersteuning van het management.

Resultaat: Professionelere IC-functie, aanzienlijke beperking schadelast bij de zelfonderzoeken. Organisatiebreed meer begrip en bewustzijn voor toegevoegde waarde AO/IC in de zorg. Borging overgang naar HiX van Mirador/Caress

2007 – 2008 *Rivas Zorggroep*

Teamleider Zorgadministratie ziekenhuis: leidinggeven aan een team van 5 FTE, 6 medewerkers. Structureren van de processen registratie, validatie en facturatie van de zorg, implementatie van wet- en regelgeving

2004 – 2007 *St. Antonius Ziekenhuis*

DBC-adviseur: verantwoordelijk voor het implementeren van nieuwe wet- en regelgeving, adviseren van de medisch specialisten, wegwerken validatiefouten

1996-2003 *F. van Lanschot Bankiers - Utrecht*

Adviseur Private Banking: verantwoordelijk voor commerciële resultaten van portefeuille vermogende relaties, particulier of DGA. Financieel advies in volle breedte (financiering, beleggen/vermogensbeheer, betalingsverkeer) met oog voor fiscale aspecten en specifieke wensen van de klant

1992-1996 *ABN AMRO Bank NV - Driebergen*

Zakelijk Adviseur: verantwoordelijk voor commerciële resultaten van portefeuille zakelijke relaties (ZZP-ers, MKB). Gericht op financiering, betalingsverkeer, creditmanagement

## Maatschappelijke inzet

2018	Lid Raad van Toezicht zorgonderneming Karmenta.	Portefeuille financiën en bedrijfsvoering
2018 – 2019	Voorzitter Rotary Utrecht Fletiomare	Fundraising
2017 – 2018	Inkomend voorzitter Rotary Utrecht Fletiomare	Fundraising
2016	Lid Rotary Utrecht Fletiomare	Fundraising
2008 – 2015	Lid Ladies' Circle De Haar	Fundraising
2012 – 2013	Secretaris Ladies' Circle De Haar	
2011 – 2012	Vice-President Ladies' Circle De Haar	
2008 – 2010	Teambegeleider jeugdelftal hockey	

## Opleidingen

2018	Verandermanagement	ICM Trainingen
2008	Training auditing	Euroforum olv Dr Leen Paape RA RO CIA
2008	Leergang voor teamleiders	Rivas Academy
2004 - 2006	Post HBO Financial Control (deels)	Open Universiteit/Hogeschool Utrecht
1996	Management traineeship	F. van Lanschot Bankiers
1992 – 1996	NIBE cursussen o.a. zakelijke en particuliere kredietverlening	
1992	Management traineeship	ABN AMRO Bank NV
1987 – 1992	HBO diploma (HEAO – CEQU)	Hanzehogeschool Groningen
1987	Atheneum diploma	Ichthus College Drachten

## Vaardigheden

Engels	Uitstekend
Duits	Goed
Fries	Goed (passief)
Spaans	Redelijk (passief)

## Interesses en hobbies

Sporten, lezen, yoga, wandelen, golf, zeilen, schrijven